

La diplomacia de gran potencia con características chinas y la gobernanza global desde la perspectiva del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping

Great-Power Diplomacy with Chinese Characteristics and Global Governance from the Perspective of Xi Jinping Thought on Diplomacy

DRA. LUO HUILING

Universidad Complutense de Madrid / UNED-IUGM, España

RESUMEN: Los grandes cambios inéditos en un siglo continúan acelerándose, mientras que el déficit de paz, el déficit de desarrollo, el déficit de seguridad y el déficit de gobernanza se superponen y entrelazan. El Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, como importante logro teórico de la adaptación y desarrollo del marxismo al contexto chino contemporáneo en el ámbito de la diplomacia, proporciona la orientación fundamental para comprender la posición de China como gran potencia y sus propuestas para la gobernanza global. Tomando como perspectiva teórica el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, el presente trabajo expone sistemáticamente las innovaciones conceptuales y las contribuciones prácticas de la diplomacia de gran potencia con características chinas en tres dimensiones: la promoción de la transformación de la gobernanza global, la gestión de las relaciones entre grandes potencias y la articulación entre seguridad y desarrollo.

En la dimensión de la transformación de la gobernanza global, la construcción de una comunidad del futuro compartido para la humanidad constituye la concepción central, mientras que las cuatro grandes iniciativas globales —desarrollo, seguridad, civilización y gobernanza— conforman un sistema orgánico en el que “el desarrollo constituye el objetivo, la seguridad la garantía, la civilización el vínculo y la gobernanza el soporte”. La Iniciativa para la Gobernanza Global de la Inteligencia Artificial, la Organización Mundial de Datos y otros mecanismos derivados, junto con plataformas prácticas como la construcción conjunta de la Iniciativa de la Franja y la Ruta, reflejan la contribución institucional de China al impulso de una gobernanza global más justa y razonable.

En la dimensión de las relaciones entre grandes potencias, mediante un análisis sistemático de la diplomacia entre los líderes de China y Estados Unidos —particularmente el establecimiento de una “relación sino-estadounidense de estabilidad estratégica constructiva”—, de la asociación estratégica integral China-Rusia en la nueva era, así como de las relaciones entre China y la Unión Europea y sus Estados miembros, el estudio revela los principios fundamentales de la diplomacia de gran potencia con características chinas: no alineamiento, no confrontación y no dirigirse contra terceros países, así como su función equilibradora dentro de un mundo multipolar.

En la dimensión de la seguridad y el desarrollo, la concepción holística de la seguridad nacional, centrada en la seguridad del pueblo y abarcando más de veinte ámbitos de seguridad tradicionales y no tradicionales, enfatiza la articulación entre seguridad propia y seguridad común, constituyendo la base teórica de la participación china en la gobernanza global de la seguridad.

El presente estudio sostiene que China, como gran potencia responsable, mantiene firmemente los principios de confianza y autosuficiencia, apertura e inclusión, equidad y justicia, así como cooperación y beneficio mutuo. A través de la modernización china, el país ofrece nuevas oportunidades al mundo, mientras que las cuatro grandes iniciativas globales y la práctica de una diplomacia integral de gran potencia demuestran de manera convincente la viabilidad real de la propuesta china, permitiendo a China desempeñar de forma continua un papel clave como fuerza de paz, estabilidad y progreso en medio de las transformaciones globales.

PALABRAS CLAVE: Pensamiento Diplomático de Xi Jinping; diplomacia de gran potencia con características chinas; transformación de la gobernanza global; cuatro grandes iniciativas globales; concepción holística de la seguridad nacional.

ABSTRACT: Amid accelerating global transformations characterized by overlapping deficits in peace, development, security, and governance, Xi Jinping Thought on Diplomacy has emerged as a significant theoretical achievement in adapting Marxism to contemporary Chinese diplomacy. It provides a fundamental framework for understanding China's role as a major power and its approach to global governance. Drawing on Xi Jinping Thought on Diplomacy as its theoretical perspective, this article systematically examines the conceptual innovations and practical contributions of major-country diplomacy with Chinese characteristics across three dimensions: the transformation of global governance, the management of major-power relations, and the coordination of security and development.

In the dimension of global governance transformation, the vision of building a community with a shared future for mankind serves as the core concept, while the Global Development Initiative, Global Security Initiative, Global Civilization Initiative, and Global Governance Initiative together constitute an integrated framework. Institutional arrangements such as the Global AI Governance Initiative and the World Data Organization, alongside practical platforms including the Belt and Road Initiative, demonstrate China's contribution to promoting a more equitable and inclusive system of global governance. Regarding major-power relations, the study analyzes China–United States relations, the China–Russia comprehensive strategic partnership of coordination for a new era, and China–European Union relations, revealing the guiding principles of non-alignment, non-confrontation, and non-targeting of third parties that underpin China's major-country diplomacy. In the dimension of security and development, the holistic approach to national security emphasizes the interdependence between national security and common security, providing the theoretical foundation for China's participation in global security governance.

The study argues that China, as a responsible major power, adheres to the principles of confidence and self-reliance, openness and inclusiveness, fairness and justice, and mutually beneficial cooperation. Through Chinese modernization, the implementation of the four global initiatives, and the practice of comprehensive major-country diplomacy, China presents a viable approach to addressing global challenges and continues to serve as a force for peace, stability, and progress in a rapidly changing world.

KEYWORDS: Xi Jinping Thought on Diplomacy; major-country diplomacy with Chinese characteristics; global governance transformation; four global initiatives; holistic approach to national security.

INTRODUCCIÓN

Contexto de la investigación y planteamiento del problema

El mundo actual, según el presidente chino Xi Jinping, atraviesa “grandes cambios inéditos en un siglo”¹ (百年未有之大变局, *bainian wei you zhi dabianju*). Los conflictos geopolíticos estallan en múltiples regiones; el unilateralismo y el proteccionismo resurgen con fuerza; y el sistema internacional centrado en las Naciones Unidas enfrenta la prueba más severa desde el fin de la Guerra Fría. El déficit de paz, el déficit de desarrollo, el déficit de seguridad y el déficit de gobernanza se entrelazan mutuamente, situando a la humanidad ante una nueva encrucijada histórica.

En este contexto, China se aproxima al centro del escenario mundial. ¿Cómo entiende China su condición de gran potencia? ¿Qué tipo de propuesta ofrece para la gobernanza global? ¿Cómo mantiene su capacidad de orientación estratégica en medio de complejas rivalidades entre grandes potencias? Estas cuestiones constituyen claves fundamentales para comprender la evolución de las relaciones internacionales en el siglo XXI.

¹ También citado por algunas fuentes como “transformaciones profundas sin precedentes en un siglo”.

Tomando como perspectiva teórica el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, el presente artículo expone de manera sistemática las innovaciones conceptuales y las contribuciones prácticas de la diplomacia de gran potencia con características chinas (Cai, 2026) en tres dimensiones: la promoción de la transformación de la gobernanza global, la gestión de las relaciones entre grandes potencias y la articulación entre seguridad y desarrollo.

MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

El marco teórico central de este trabajo es el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping (Cai, 2026). Dicho pensamiento toma como núcleo conceptual la construcción de una comunidad de futuro compartido para la humanidad (人类命运共同体, *renlei mingyun gongtongti*), la Iniciativa de la Franja y la Ruta (一带一路倡议, *yidaiyilu changyi*) (Portada de la Franja y la Ruta, 2026), las cuatro iniciativas globales (四大全球倡议, *sida quanqiu changyi*) de China, y los conceptos relacionados. De este modo, responde a la cuestión con relevancia histórica: “qué tipo de mundo construir y cómo construirlo”.

En términos analíticos, el artículo se estructura en torno a tres niveles interrelacionados: la transformación de la gobernanza global (oferta de soluciones), las relaciones entre grandes potencias (despliegue práctico) y la concepción de seguridad y desarrollo (fundamento axiológico).

Metodológicamente, el estudio combina la interpretación teórica con el análisis empírico. Por un lado, realiza una sistematización académica de los conceptos centrales del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping; por otro, utiliza como materiales empíricos la práctica de la diplomacia de jefes de Estado entre 2025 y 2026, así como los avances institucionales de las cuatro grandes iniciativas globales.

Con objetivo de ofrecer referencia para futura consulta, dejamos una tabla con recursos y fuentes digitales de consulta específica:

习近平系列重要讲话数据库 (Base de datos de discursos importantes de Xi Jinping)	https://jhsjk.people.cn/
中国关键词（西班牙语） Entendiendo China a través de Sus Palabras Clave	http://spanish.china.org.cn/specials/china_key_words/index.htm
新时代中国特色话语大数据平台 <i>Chinese Key Discourse in the New Era</i>	https://49.232.145.25/data/
当代中国特色话语外译传播平台 <i>Translation and Publication Portal for Chinese Key Terms and Expressions</i>	http://tpckte.org.cn/
中国思想文化术语 <i>Key Concepts in Chinese Thought and Culture</i>	https://www.chinesethought.cn/TermBase.aspx

Fuente: elaboración propia.

EL SISTEMA TEÓRICO DEL PENSAMIENTO DIPLOMÁTICO DE XI JINPING

El Pensamiento Diplomático de Xi Jinping constituye una parte fundamental del Pensamiento de Xi Jinping sobre el Socialismo con Características Chinas para la Nueva Era. Representa el resultado más reciente de la adaptación y desarrollo del marxismo en el ámbito de la teoría de las relaciones internacionales en China, y constituye asimismo el principio rector y la guía de acción fundamentales de la política exterior china en la nueva era. El presente capítulo expone sistemáticamente el sistema teórico del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping desde tres dimensiones —la concepción central, las coordenadas históricas y la posición diplomática— con el fin de sentar las bases teóricas para el análisis posterior de la transformación de la gobernanza global, la práctica de las relaciones entre grandes potencias y la concepción de seguridad y desarrollo.

Concepción central: la comunidad del futuro compartido para la humanidad

La idea de una “comunidad del futuro compartido para la humanidad” constituye el núcleo del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping. En marzo de 2013, durante una intervención en el Instituto Estatal de Relaciones Internacionales de Moscú, el presidente Xi Jinping formuló por primera vez este concepto², que hunde sus raíces en la excelente tradición cultural china, particularmente en las ideas de “el mundo pertenece a todos” (天下为公, *tianxia weigong*) y de “armonía en la diversidad” (和而不同, *he er butong*) (Wang, 2020). Al mismo tiempo, incorpora la aspiración ideal marxista de una “asociación de individuos libres”, constituyendo así una continuidad de los Cinco Principios de la Coexistencia Pacífica.

La Conferencia Central sobre Trabajo Exterior de 2023³ expuso de manera sistemática la estructura científica de “las cuatro vigas y ocho pilares” del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, quiere decir, su marco teórico, definiendo el contenido esencial de la comunidad del futuro compartido para la humanidad en torno a la construcción de “cinco mundos”: un mundo de paz duradera, de seguridad universal, de prosperidad común, de apertura e inclusión, y de limpieza y belleza ecológica. Estas cinco dimensiones se desarrollan de manera progresiva y se sostienen mutuamente, formando un conjunto orgánico e integral.

Desde una perspectiva comparativa, la idea de comunidad del futuro compartido para la humanidad supone una triple superación de las principales teorías occidentales de las relaciones internacionales. En primer lugar, sustituye la confrontación basada en el poder por la primacía de los intereses comunes; en segundo lugar, reemplaza la exportación institucional por el aprendizaje mutuo inclusivo; en tercer lugar, propone una lógica del futuro compartido que supera las oposiciones identitarias, yendo más allá de la narrativa binaria “yo-otro” característica del constructivismo. Esta concepción ha sido incorporada en diversas resoluciones de las Naciones Unidas y ha obtenido una amplia aceptación en el mundo hispanohablante.

² En dicho discurso, Xi Jinping exhortó a la comunidad internacional a desarrollar una conciencia de comunidad de futuro basada en la idea de que “tú estás en mí y yo estoy en ti” (你中有我、我中有你, *ni zhong you wo, wo zhong you ni*.)

³ Se trata de 中央外事工作会议 (*zhongyang waishi gongzuo huiyi*), que tuvo lugar en Beijing los días 27 y 28 de diciembre de 2023.

Coordenada histórica: China frente a los grandes cambios inéditos en un siglo

La evaluación estratégica formulada por el presidente Xi Jinping sobre la interacción entre “la gran revitalización de la nación china” (Kan, 2015; Chávez Mazuelos, 2022: 31-55) (中华民族的伟大复兴, *zhonghua minzu de weida fuxing*) y “los grandes cambios inéditos en un siglo” constituye el marco fundamental del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping. El concepto de “grandes cambios inéditos en un siglo” puede entenderse como transformación en cuatro dimensiones:

- la correlación de fuerzas: el ascenso de los mercados emergentes, junto con el incremento continuo de la participación del Sur Global en el PIB mundial;
- los paradigmas de desarrollo: la cuarta revolución industrial está reconfigurando profundamente tanto los modos de producción como los estilos de vida;
- el sistema de gobernanza: el sistema internacional centrado en la ONU enfrenta el impacto del unilateralismo, mientras se agrava el déficit de gobernanza global;
- ideología y valores: la mentalidad de Guerra Fría y la concepción de una comunidad del futuro compartido para la humanidad entran en una dinámica de interacción y confrontación.

En este contexto, China define su posición internacional a partir de dos objetivos interrelacionados: consolidar su proceso de modernización interna y ampliar su papel en la gobernanza global. Desde la perspectiva oficial china, el desarrollo económico y tecnológico del país debe contribuir tanto al fortalecimiento nacional como a la estabilidad internacional.

El modelo de modernización promovido por China enfatiza elementos como el desarrollo a gran escala, la reducción de desigualdades, la coordinación entre crecimiento económico y desarrollo social, la sostenibilidad ambiental y el principio de desarrollo pacífico. Según diversos autores chinos, este enfoque busca diferenciarse de los procesos históricos de modernización occidentales y ofrecer una referencia alternativa para los países del Sur Global.

En este marco, el liderazgo chino presenta a China como un actor orientado a favorecer la estabilidad, el desarrollo y el multilateralismo en un contexto internacional caracterizado por crecientes tensiones geopolíticas (Ríos, 2023).

La posición y la configuración de la diplomacia china

El Pensamiento Diplomático de Xi Jinping ha establecido los principios rectores de la diplomacia china, sintetizados en la directriz de dieciséis caracteres: “confianza y autosuficiencia, apertura e inclusión, equidad y justicia, cooperación y beneficio mutuo”.

- La confianza y autosuficiencia implican la adhesión a una política exterior de paz independiente y autónoma, caracterizada por la no subordinación, la no concesión y el rechazo a alinearse con bloques o bandos.
- La apertura e inclusión reflejan el compromiso con la política fundamental de apertura al exterior y con la promoción de una economía mundial abierta.
- La equidad y la justicia suponen la oposición al hegemonismo y a la política de fuerza, así como la defensa de los derechos e intereses legítimos de los países en desarrollo.

- La cooperación y el beneficio mutuo implican abandonar la lógica de suma cero y promover un enfoque basado en la consulta conjunta, la construcción conjunta y el disfrute compartido.

La diplomacia china también expresa la unidad dialéctica entre el espíritu de lucha y la firmeza estratégica. En lo que ha señalado el presidente Xi Jinping: “Debemos promover el espíritu de lucha y fortalecer nuestra capacidad”, la “lucha” no significa promover una confrontación hegemónica en el exterior, sino oponerse resueltamente al hegemonismo y a la política de fuerza, así como defender firmemente la soberanía nacional, la seguridad y los intereses de desarrollo de China.

Al mismo tiempo, la “lucha” es el método para llegar a la cooperación: no ceder en absoluto en cuestiones de intereses vitales del país, mientras que se mantiene una actitud flexible y pragmática en asuntos no esenciales. La combinación entre espíritu de lucha y firmeza estratégica permite a China conservar la iniciativa en un entorno internacional complejo y cambiante.

LA CONFIGURACIÓN INTERNACIONAL EN EL CONTEXTO DE LOS GRANDES CAMBIOS DE NUESTRO TIEMPO Y LA POSICIÓN DE CHINA COMO GRAN POTENCIA

La actual configuración internacional atraviesa un profundo proceso de reestructuración. Los conflictos geopolíticos estallan en múltiples regiones; el unilateralismo y el proteccionismo resurgen con fuerza; y el sistema internacional centrado en las Naciones Unidas enfrenta severos desafíos. Al mismo tiempo, el ascenso colectivo del Sur Global impulsa de manera irreversible el proceso de multipolarización.

Contradicciones estructurales de la configuración internacional

Desde la perspectiva económica, los mercados emergentes y las economías en desarrollo se han convertido en el principal motor del crecimiento mundial. Calculado en términos de paridad de poder adquisitivo, el Sur Global representa ya más del 60 % del PIB mundial y contribuye aproximadamente con el 80 % del crecimiento de la economía global. En contraste, las economías desarrolladas tradicionales muestran un crecimiento débil y enfrentan contradicciones estructurales internas cada vez más profundas.

En el ámbito comercial, el sistema mundial de comercio atraviesa graves perturbaciones. Las cadenas de suministro aceleran su reconfiguración hacia modelos más regionalizados y localizados, mientras que el comercio Sur-Sur crece a un ritmo muy superior al comercio Norte-Sur.

La gobernanza global enfrenta asimismo una compleja superposición de déficits estructurales. El déficit de seguridad continúa agravándose: en 2025, el número de conflictos armados alcanzó el nivel más alto desde el final de la Guerra Fría, mientras las amenazas de seguridad no tradicionales se intensifican rápidamente. El déficit de desarrollo sigue sin resolverse de manera fundamental, y la brecha entre Norte y Sur continúa siendo significativa. El déficit de gobernanza se manifiesta claramente en las disfunciones de los mecanismos multilaterales: el sistema de solución de controversias de la Organización Mundial del Comercio permanece bloqueado y la reforma del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas avanza con extrema lentitud. Por su parte, el déficit de paz se profundiza a raíz de los conflictos geopolíticos (Ríos, 2023): los antiguos mecanismos de mantenimiento de la paz pierden eficacia y todavía no se ha consolidado un nuevo consenso internacional en favor de la paz.

Desde una perspectiva teórica, la actual competencia entre grandes potencias presenta una nueva característica definida como “multipolaridad asimétrica” (*asymmetric multipolarity*). La multipolarización ya se debe entender como una estructura compleja y diferenciada según ámbitos temáticos y regiones geográficas. Esta configuración abre un espacio estratégico para que China desempeñe un papel constructivo en la transformación del orden internacional.

El ascenso colectivo del Sur Global

El ascenso colectivo del Sur Global constituye uno de los cambios estructurales más profundos de la configuración internacional contemporánea. Desde el punto de vista económico, el Sur Global representa más del 40 % de la economía mundial, concentra más del 80 % de la población global y aporta alrededor del 80 % del crecimiento económico mundial. La práctica de la modernización china ha ofrecido a los países del Sur Global una nueva alternativa de modernización distinta de las trayectorias tradicionales occidentales.

En el plano institucional, los países del Sur Global han fortalecido continuamente su influencia mediante la ampliación del mecanismo BRICS+, la profundización de la Organización de Cooperación de Shanghái y la mejora cualitativa del Foro de Cooperación China-África, entre otros mecanismos. En la configuración de agendas internacionales, el Sur Global ha formulado propuestas propias sobre cuestiones como el cambio climático, la salud pública global y la equidad comercial, las cuales complementan o compiten con las agendas dominadas tradicionalmente por Occidente.

Desde la perspectiva de los valores y las ideas, el “Sur Global” está evolucionando desde una mera agregación geográfica hacia una comunidad de conciencia. La aspiración colectiva a un orden internacional más justo está proporcionando un nuevo impulso a la transformación de la gobernanza global.

La posición de China: el papel global de una gran potencia responsable

China, como segunda mayor economía del mundo y principal país en desarrollo, es al mismo tiempo un miembro central del Sur Global y un firme defensor del sistema internacional centrado en la ONU. En la dimensión económica, China ha ampliado continuamente su apertura autónoma (Lu, 2024). Especialistas como Xulio Ríos señala que la ONU ofrece a Beijing un “foro de legitimarse como una superpotencia (Ríos, 2025a).

En la seguridad, China es el miembro permanente del Consejo de Seguridad de la ONU que más efectivos aporta a las operaciones de mantenimiento de la paz. En relación con la crisis de Ucrania, ha mantenido una posición orientada a promover el diálogo y las negociaciones de paz, y ha desempeñado un papel mediador clave en el restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre Arabia Saudí e Irán. En la gobernanza global, China es el segundo mayor contribuyente al presupuesto de las Naciones Unidas y participa activamente en la promoción de reformas del sistema de gobernanza internacional.

China ha declarado explícitamente que jamás buscará la hegemonía, la expansión ni esferas de influencia⁴. Desde una perspectiva académica más precisa, su posición puede definirse como la de una “gran potencia responsable en desarrollo”. Este concepto, siendo un bien público proporcionado por China, subraya la unidad entre las responsabilidades de una gran potencia y la identidad de un país en desarrollo.

La visión estratégica de China sobre la multipolaridad y globalización

China promueve una “multipolarización mundial igualitaria y ordenada”. El término “igualitaria” significa que la multipolarización no debe convertirse en una versión ampliada de la rivalidad entre grandes potencias, sino en una configuración internacional en la que todos los países participen en pie de igualdad en los asuntos internacionales. El término “ordenada” implica que la multipolarización no debe derivar en desorden ni confrontación, sino desarrollarse dentro del marco del sistema internacional centrado en las Naciones Unidas. En este sentido, China se opone firmemente a una “nueva Guerra Fría”, a la confrontación entre bloques y a las políticas de “desacoplamiento” y ruptura de cadenas de suministro.

China también defiende una “globalización económica inclusiva y beneficiosa para todos”. El concepto de “beneficio universal” exige que los frutos de la globalización alcancen a todos los países y pueblos, mientras que la “inclusión” implica que todos los Estados participen en igualdad de condiciones en el proceso de globalización y que sus diferentes vías de desarrollo sean respetadas. China impulsa la materialización de esta concepción mediante acciones concretas, como la construcción de alta calidad de la Iniciativa de la Franja y la Ruta y el impulso a su adhesión a acuerdos comerciales de alto nivel.

La articulación entre desarrollo y seguridad constituye un elemento central del pensamiento estratégico chino. En el ámbito de las relaciones exteriores, China ha configurado un marco integrado basado en las “cuatro grandes iniciativas globales” (四大全球倡议, *si da quanqiu changyi*). En el plano de la gobernanza interna, la concepción holística de la seguridad nacional enfatiza la lógica dialéctica según la cual el desarrollo promueve la seguridad y la seguridad garantiza el desarrollo.

LA PROPUESTA CHINA PARA LA GOBERNANZA GLOBAL: LAS CUATRO INICIATIVAS GLOBALES

En un contexto marcado por el agravamiento de los déficits de gobernanza global, China, guiada por el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, ha formulado de manera sistemática la Iniciativa para el Desarrollo Global, la Iniciativa para la Seguridad Global, la Iniciativa para la Civilización Global y la Iniciativa para la Gobernanza Global. Estas conforman un conjunto orgánico en el que “el desarrollo constituye el objetivo, la seguridad la garantía, la civilización el vínculo y la gobernanza el soporte”. Las cuatro grandes iniciativas es un conjunto sistemático de bienes públicos internacionales con características chinas frente a los grandes cambios de nuestro tiempo.

⁴ En chino es: 永不称霸、永不扩张、永不谋求势力范围。Como una actitud oficial de china, apareció por primera vez en el discurso durante el 70º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, el 28 de septiembre de 2015. Ver: <https://www.chinanews.com.cn/gn/2018/09-20/8632508.shtml>

La estructura sistémica y la lógica interna de las cuatro iniciativas

La formulación de las cuatro iniciativas ha seguido un proceso evolutivo que va desde respuestas puntuales hasta una integración sistémica. La Iniciativa para el Desarrollo Global, presentada en 2021, se centró inicialmente en la agenda de desarrollo afectada por la pandemia. La Iniciativa para la Seguridad Global, propuesta en 2022, respondió al agravamiento de los conflictos geopolíticos. La Iniciativa para la Civilización Global, lanzada en 2023, buscó hacer frente al resurgimiento de las tesis sobre el “choque de civilizaciones”. Finalmente, en 2025, la Iniciativa para la Gobernanza Global fue presentada oficialmente durante la reunión “Organización de Cooperación de Shanghái+”, completando así el marco integral de las cuatro iniciativas.

El politólogo y sinólogo español Xulio Ríos ha señalado que la sistematización de estas iniciativas refleja que la “sabiduría china” puede servir para amortiguar las turbulencias en esta fase de tránsito hacia un nuevo orden global (Ríos, 2025), de esta manera, la transición de la diplomacia china desde un modelo “reactivo” hacia otro orientado a la “configuración activa” del orden internacional (Ríos, 2023).

La Iniciativa para el Desarrollo Global: promover la prosperidad mediante el desarrollo compartido

La Iniciativa para el Desarrollo Global fue presentada en 2021 y se articula en torno a seis principios fundamentales: prioridad al desarrollo, enfoque centrado en las personas, inclusión y beneficio universal, innovación como motor de crecimiento, armonía entre el ser humano y la naturaleza, y orientación hacia la acción.

Entre ellos, el principio de “centrarse en las personas” establece una resonancia intercultural con la teoría de las capacidades del premio Nobel de Economía Amartya Sen, desplazando la concepción del desarrollo desde el mero crecimiento del PIB hacia la expansión de las libertades sustantivas de las personas.

En el plano institucional, China elevó el Fondo para el Desarrollo Global y la Cooperación Sur-Sur hasta los 4.000 millones de dólares, movilizando cerca de 20.000 millones de dólares en recursos para el desarrollo y apoyando más de 1.100 proyectos de cooperación en más de cien países. Asimismo, se establecieron dos plataformas de recursos: el “Banco de Proyectos de Desarrollo Global” y el “Banco de Fondos para el Desarrollo Global”. Más de setenta países se han incorporado al “Grupo de Amigos de la Iniciativa para el Desarrollo Global”.

Los propios logros de desarrollo de China proporcionan un ejemplo práctico para la iniciativa: cerca de cien millones de personas de las zonas rurales salieron de la pobreza extrema (Xinhua Español, 2025), mientras que la capacidad instalada de energías renovables del país supera un tercio del total mundial.

En el mundo hispanohablante, la Iniciativa para el Desarrollo Global se implementa a través del marco del Foro China-CELAC (2025). El tercer documento de política china hacia América Latina y el Caribe incorporó explícitamente esta iniciativa dentro de la estrategia de cooperación bilateral. Del mismo modo, las importantes inversiones chinas en el sector español de las nuevas energías —como la planta de baterías de CATL (宁德时代, *ningde shidai*) valorada en 4.100 millones de euros o el proyecto de almacenamiento energético de Hithium (海辰储能, *haichen chuneng*), de 400 millones de euros— constituyen ejemplos concretos de la orientación práctica y ejecutiva de la iniciativa. La X Cumbre de CELAC celebrada en Bogotá a finales de marzo de 2026 es

también una demostración del ímpetu a la unidad, cooperación y desarrollo común entre los países del Sur Global (Lu, 2026).

La Iniciativa para la Seguridad Global: garantizar la estabilidad mediante la seguridad universal

La Iniciativa para la Seguridad Global presentada en 2022, tiene como núcleo conceptual una “visión de seguridad común, integral, cooperativa y sostenible”.

La seguridad común subraya el carácter indivisible de la seguridad: la seguridad de un país no puede construirse sobre la inseguridad de otros. La seguridad integral exige coordinar tanto las amenazas tradicionales como las no tradicionales. La seguridad cooperativa defiende la resolución de diferencias mediante el diálogo y la consulta, rechazando las alianzas militares excluyentes. Finalmente, la seguridad sostenible plantea la necesidad de eliminar las causas profundas de los conflictos.

En la práctica, China ha mediado exitosamente en el restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre Arabia Saudí e Irán, ha promovido diálogos de reconciliación entre distintas facciones palestinas en Beijing y ha impulsado la creación del grupo “Amigos de la Paz” para la crisis de Ucrania.

Estos casos comparten varios rasgos comunes: China no se alinea con ninguna de las partes, no impone condiciones políticas y respeta las preocupaciones legítimas de todos los actores involucrados.

En el ámbito institucional, dentro del marco de la Organización de Cooperación de Shanghái se estableció una “Plataforma de Diálogo sobre la Iniciativa para la Seguridad Global”, mientras que China promovió además el “Foro de Cooperación para la Seguridad Pública Global”, en el que ya participan más de cien países y organizaciones internacionales.

La Iniciativa para la Civilización Global: fortalecer la confianza mutua mediante el aprendizaje recíproco entre civilizaciones

La Iniciativa para la Civilización Global presentada en 2023, se articula en torno a cuatro principios fundamentales de “promoción conjunta”: respetar la diversidad de las civilizaciones del mundo, promover los valores comunes de toda la humanidad, valorar la herencia y la innovación de las civilizaciones y fortalecer los intercambios y la cooperación humanística internacionales. Esta iniciativa constituye una respuesta sistemática a la tesis del “choque de civilizaciones” formulada por Samuel Huntington. Las civilizaciones del mundo no son aisladas, sino de un ecosistema abierto; no son entidades estáticas, sino dinámicas.

Los llamados “valores comunes de toda la humanidad” —paz, desarrollo, equidad, justicia, democracia y libertad— se diferencian de la noción occidental de “valores universales”, ya que enfatizan la búsqueda de consensos intercivilizatorios sobre la base del respeto a la diversidad.

En el plano práctico, la Asamblea General de las Naciones Unidas estableció el “Día Internacional para el Diálogo entre Civilizaciones”. En el mundo hispanohablante, la red

de Institutos Confucio continúa expandiéndose. España cuenta ya con nuevo Institutos Confucio, mientras que el Instituto Confucio de la Universidad de Magallanes, en Chile, se ha convertido en el más austral del mundo. Asimismo, la edición en español de la *Colección de estudios sobre el Pensamiento Económico de Xi Jinping* fue publicada en Chile; y China, junto con siete editoriales académicas del ámbito hispanohablante, ha impulsado la cesión de cerca de cuarenta derechos de autor en español. De este modo, el diálogo entre civilizaciones evoluciona gradualmente desde la mera exhibición cultural hacia un intercambio intelectual más profundo.

La Iniciativa para la Gobernanza Global y sus ámbitos de extensión

La Iniciativa para la Gobernanza Global presentada oficialmente en 2025, se fundamenta en cinco principios esenciales: respetar la igualdad soberana, observar el Estado de derecho internacional, practicar el multilateralismo, promover un enfoque centrado en las personas y priorizar la orientación hacia la acción.

Su rasgo distintivo fundamental consiste en sustituir la lógica excluyente característica de ciertos modelos occidentales de gobernanza por el principio de “consulta conjunta, construcción conjunta y beneficio compartido”.

En ámbitos derivados, la Iniciativa para la Gobernanza Global de la Inteligencia Artificial (全球人工智能治理倡议, *quanqiu rengong zhineng zhili changyi*) propone una solución china estructurada en torno a tres dimensiones: desarrollo, seguridad y gobernanza. Esta iniciativa enfatiza la necesidad de equilibrar la promoción de la innovación con la prevención de riesgos y se opone al hegemonismo tecnológico.

En 2025, la Conferencia Mundial de Inteligencia Artificial publicó el *Plan de Acción para la Gobernanza Global de la Inteligencia Artificial*⁵, impulsando la creación de la “Organización Mundial de Cooperación en Inteligencia Artificial”.

La Iniciativa Global para la Seguridad de los Datos (全球数据安全倡议, *quanqiu shuju anquan changyi*), propuesta inicialmente en 2020, fue elevada en 2025 al nivel de Iniciativa Global para la Cooperación en el Flujo Transfronterizo de Datos. A comienzos de 2026 se estableció en Beijing la Organización Mundial de Datos, ocasión en la que el presidente Xi Jinping envió una carta de felicitación enfatizando nuevamente el principio de consulta conjunta, construcción conjunta y beneficio compartido.

Por otra parte, la concepción de una comunidad del futuro compartido en el ciberespacio promueve el respeto a la soberanía digital. China ya ha establecido mecanismos de cooperación con 292 organizaciones de respuesta a emergencias de ciberseguridad pertenecientes a 86 países y regiones.

Además, dimensiones complementarias como la comunidad del futuro compartido marítima (海洋命运共同体, *haiyang mingyun gongtongti*), la comunidad de salud global (人类卫生健康共同体, *renlei weisheng jiankang gongtongti*) y la comunidad de vida entre el ser humano y la naturaleza (人与自然生命共同体, *renlei yu ziran shengming gongtongti*)⁶ amplían concretamente la aplicación del concepto de comunidad del futuro compartido para la humanidad en diversos ámbitos de gobernanza.

⁵ En chino es 《人工智能全球治理行动计划》(*rengong zhineng quanqiu zhili xingdong jihua*).

⁶ La “comunidad de vida entre el ser humano y la naturaleza” fue propuesto por Xi Jinping, entonces secretario general del Comité Central del Partido Comunista de China, durante el XIX Congreso Nacional del Partido Comunista de China celebrado en 2017. En dicha ocasión, señaló que “el ser humano y la

Entre ellas, la teoría de las “Dos Montañas” —según la cual “las aguas cristalinas y las montañas verdes son también montañas de oro y plata”⁷— celebró en 2025 el vigésimo aniversario de su formulación. Esta concepción ha sido presentada en múltiples ocasiones por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y se ha convertido en un símbolo distintivo de la civilización ecológica china en el ámbito internacional.

En resumen, las cuatro grandes iniciativas globales —desarrollo, seguridad, civilización y gobernanza— constituyen una propuesta sistemática de China para participar en la gobernanza global. Los ámbitos derivados arriba mencionados, junto con la construcción de comunidades compartidas en el ciberespacio, los océanos, la salud pública y la relación entre humanidad y naturaleza, enriquecen el contenido de la propuesta china. Las cuatro iniciativas constituyen alternativas frente a los desafíos globales contemporáneos.

LA CONCEPCIÓN HOLÍSTICA DE LA SEGURIDAD NACIONAL Y LA GOBERNANZA GLOBAL

La formulación y los principios fundamentales

El 15 de abril de 2014, durante la primera reunión de la Comisión Central de Seguridad Nacional, el presidente Xi Jinping formuló de manera innovadora la concepción holística de la seguridad nacional (总体国家安全观, *zongti guojia anquanguan*). El núcleo teórico de esta concepción puede resumirse en los “cinco elementos fundamentales”, las “cinco relaciones” y los “diez principios de persistencia”.

Entre los “cinco elementos fundamentales”⁸, el principio de “tomar la seguridad del pueblo como objetivo central” refleja la orientación axiológica fundamental de la seguridad nacional. Las “cinco relaciones”⁹ dialécticas reflejan el pensamiento sistémico inherente a la concepción holística de la seguridad nacional. Los “diez principios de persistencia”¹⁰ muestra las características chinas en las cuestiones de la seguridad nacional adaptadas en nuestra era.

El concepto “holístico” posee tres significados profundos: la sistematicidad: los desafíos ya no provienen de riesgos aislados, sino de complejos “conglomerados de riesgos”; la proactividad: la seguridad deja de basarse exclusivamente en la defensa pasiva y pasa a orientarse hacia la configuración activa de entornos seguros; el

naturaleza conforman una comunidad de vida, y la humanidad debe respetar la naturaleza, adaptarse a ella y protegerla”.

⁷ Viene de la frase en chino “绿水青山就是金山银山”.

⁸ Los “cinco elementos fundamentales” son: considerar la seguridad del pueblo como objetivo central; la seguridad política como fundamento; la seguridad económica como base; la seguridad militar, tecnológica, cultural y social como garantía; y la promoción de la seguridad internacional como apoyo estratégico. Estos cinco elementos están interrelacionados y se sostienen mutuamente.

⁹ Las “cinco relaciones” hacen referencia a la necesidad de coordinar desarrollo y seguridad; seguridad exterior y seguridad interior; seguridad territorial y seguridad de los ciudadanos; seguridad tradicional y seguridad no tradicional; así como seguridad propia y seguridad común, combinando simultáneamente la preservación y la construcción activa de la seguridad nacional.

¹⁰ Los “diez principios de persistencia” incluyen: mantener el liderazgo del Partido sobre el trabajo de seguridad nacional; seguir el camino de la seguridad nacional con características chinas; tomar la seguridad del pueblo como propósito central; coordinar desarrollo y seguridad; situar la seguridad política en una posición prioritaria; impulsar de manera coordinada la seguridad en todos los ámbitos; priorizar la prevención y mitigación de riesgos para la seguridad nacional; promover la seguridad común internacional; modernizar el sistema y las capacidades de seguridad nacional; y fortalecer la formación de cuadros especializados en seguridad nacional.

dinamismo: las categorías de seguridad se expanden continuamente conforme evoluciona la sociedad y cambian las amenazas contemporáneas.

Los ámbitos prioritarios de la concepción holística de la seguridad nacional

Con la diversificación de las amenazas, el alcance de la concepción holística de la seguridad nacional se ha ampliado de manera constante. Actualmente abarca más de veinte ámbitos prioritarios, entre ellos la seguridad política, militar, territorial, económica, financiera, cultural, social, tecnológica, cibernética, alimentaria, ecológica, energética y de recursos, nuclear, de los intereses en el exterior, espacial, marítima de aguas profundas, polar, biológica, de la inteligencia artificial y de los datos.

Estos ámbitos presentan una estructura jerárquica: la seguridad política ocupa el núcleo central; la seguridad económica constituye la base; la seguridad de las tecnologías emergentes representa la frontera avanzada; la seguridad tradicional marca la línea fundamental de defensa; y las formas de seguridad expansiva actúan como garantía complementaria.

Una de las contribuciones teóricas más importantes de la concepción holística de la seguridad nacional consiste en superar la separación artificial entre seguridad tradicional y no tradicional. En la actualidad, los problemas de seguridad no tradicionales han conformado complejos “conglomerados de riesgos”.

La articulación entre seguridad tradicional y no tradicional se refleja en muchos ámbitos. Por ejemplo, China fue el primer país en proponer una iniciativa global de gobernanza de la inteligencia artificial, promoviendo la creación de un sistema de gobernanza basado en la consulta conjunta, la construcción conjunta y el beneficio compartido dentro del marco de las Naciones Unidas. Asimismo, promulgó y puso en práctica la Ley de Ciberseguridad y la Ley de Seguridad de los Datos, fortaleciendo así la construcción institucional y jurídica en el ámbito de la seguridad no tradicional.

La relación interna entre la concepción holística de la seguridad nacional y la diplomacia de gran potencia con características chinas

La concepción holística de la seguridad nacional y la diplomacia de gran potencia con características chinas mantienen una profunda relación interna que se manifiesta principalmente en tres dimensiones.

En primer lugar, en la articulación entre seguridad propia y seguridad común. La Iniciativa para la Seguridad Global constituye precisamente la expresión internacional de la concepción holística de la seguridad nacional. Mediante acciones como la mediación para el restablecimiento de relaciones diplomáticas entre Arabia Saudí e Irán, la promoción del diálogo de reconciliación palestino y la creación del grupo “Amigos de la Paz” para la crisis de Ucrania, China integra profundamente sus propios intereses de seguridad dentro del sistema global de seguridad.

En segundo lugar, en la unidad dialéctica entre desarrollo y seguridad. El presidente Xi Jinping ha señalado que “el desarrollo es una verdad irrefutable, y la seguridad también

lo es”¹¹. Garantizar un nuevo modelo de desarrollo mediante una nueva arquitectura de seguridad constituye una exigencia estratégica de la concepción holística de la seguridad nacional.

En el ámbito de la cooperación económica internacional, esta idea se refleja en el principio de “consolidar la seguridad a través del desarrollo y promover el desarrollo sobre la base de la seguridad”. Así, los proyectos de la Iniciativa de la Franja y la Ruta incorporan la gestión de riesgos de seguridad a lo largo de todo su ciclo de ejecución, mientras que la cooperación sino-española en energías renovables involucra simultáneamente dimensiones relacionadas con la confidencialidad tecnológica y la seguridad de las cadenas de suministro.

En tercer lugar, en la propuesta china para la gobernanza global de la seguridad. China defiende un marco de gobernanza de seguridad centrado en las Naciones Unidas, promueve vías de solución política para las crisis internacionales y aboga por una cultura de seguridad guiada por una visión de seguridad común, integral, cooperativa y sostenible.

En el libro blanco *La seguridad nacional de China en la nueva era*¹², publicado en 2025, China afirmó explícitamente su intención de promover la transformación del sistema de gobernanza global de la seguridad hacia una dirección más justa y razonable.

Para el mundo hispanohablante, la concepción holística de la seguridad nacional posee además un importante valor de diálogo intercultural. La evolución de las concepciones de seguridad en América Latina ha transitado desde enfoques geopolíticos y de seguridad nacional tradicionales hacia concepciones de seguridad democrática y de seguridad multidimensional ampliada. En este contexto, la idea de “seguridad cooperativa” presente en América Latina presenta afinidades estructurales con la concepción holística de la seguridad nacional y con la Iniciativa para la Seguridad Global.

LA DIPLOMACIA INTEGRAL DE GRAN POTENCIA: LA PRÁCTICA DE LAS CONCEPCIONES CHINAS

En un contexto de profunda reconfiguración de la geopolítica mundial, la diplomacia china presenta un nuevo paradigma que se diferencia tanto de la lógica de confrontación entre bloques propia de la Guerra Fría como de la narrativa binaria de dependencia y resistencia característica del período posterior a la Guerra Fría.

El presente apartado toma como objeto de análisis la diplomacia de jefes de Estado entre 2025 y 2026, centrándose en tres relaciones bilaterales fundamentales —China-Estados Unidos, China-Rusia y China-Europa— con el objetivo de revelar cómo China desarrolla simultáneamente relaciones con las principales potencias internacionales y desempeña un papel de equilibrio y construcción en un mundo multipolar.

Las relaciones sino-estadounidenses: de la gestión de divergencias hacia una estabilidad estratégica constructiva

¹¹ La versión original en chino es: “发展是硬道理，安全也是硬道理。” La frase fue repetida por Xi Jinping en repetidas ocasiones, la última vez fue enfatizado por el presidente chino durante la 19ª sesión de estudio colectivo del Buró Político del Comité Central del PCCh.

¹² Ver *La seguridad nacional en nueva era* [新时代的 中国 国家安全], 2025-05-12, https://www.gov.cn/zhengce/202505/content_7023405.htm

En octubre de 2025, el presidente Xi Jinping y el presidente estadounidense Donald Trump celebraron una reunión en Busan, Corea del Sur. Ambas partes mantuvieron un intercambio profundo sobre cuestiones estratégicas relativas a las relaciones sino-estadounidenses, en una reunión que se prolongó durante aproximadamente cien minutos.

Tras el encuentro, los equipos económicos y comerciales de ambos países alcanzaron importantes consensos: Estados Unidos eliminó el arancel adicional del 10 % sobre productos chinos vinculado a la cuestión del fentanilo y prorrogó por un año la suspensión del arancel recíproco adicional del 24 % aplicado a productos chinos; China, por su parte, ajustó de manera correspondiente sus medidas de respuesta. Trump calificó la reunión con una valoración extremadamente positiva, otorgándole “12 puntos”.

En mayo de 2026, el presidente Trump realizó una visita de Estado a China, convirtiéndose en el primer jefe de Estado estadounidense que visitaba el país en nueve años. Los dos mandatarios mantuvieron interacciones durante cerca de nueve horas. El resultado más significativo de la visita fue el establecimiento de una “relación sino-estadounidense de estabilidad estratégica constructiva” (“中美建设性战略稳定关系”, *zhong-mei jianshexing zhanlüe wending guanxi*) como nueva definición de las relaciones bilaterales.

El presidente chino explicó, durante la conversación con su homólogo estadounidense, que esta nueva formulación implica: una estabilidad positiva basada principalmente en la cooperación; una estabilidad saludable caracterizada por una competencia moderada; una estabilidad normalizada en la que las divergencias permanecen bajo control; y una estabilidad duradera sustentada en la expectativa de paz¹³ (Cheng, 2026). Ambas partes acordaron evitar un desacoplamiento económico rígido y la ruptura forzada de cadenas industriales y de suministro, así como apoyarse mutuamente en la organización de la cumbre de APEC y del G20 de 2026.

Esta reunión marcó la transición de las relaciones sino-estadounidenses desde una etapa de confrontación generalizada hacia una nueva fase caracterizada por la gestión de diferencias, la coexistencia y la combinación de competencia y cooperación.

Las relaciones sino-rusas: un modelo de relaciones entre grandes potencias

Las relaciones entre China y Rusia se basan en los principios de no alineamiento (不结盟, *bu jiemeng*), no confrontación (不对抗, *bu duikang*) y no dirigirse contra terceros países (不针对第三方, *bu zhendui disanfang*), constituyendo así un modelo de relaciones entre grandes potencias basado en la amistad permanente de buena vecindad, la cooperación estratégica integral y el beneficio mutuo.

El año 2026 coincide con el trigésimo aniversario de la firma de la *Declaración Conjunta China-Rusia* y el vigésimo quinto aniversario del *Tratado de Buena Vecindad, Amistad y Cooperación entre China y Rusia*.

En 2025, el presidente Xi Jinping y el presidente Vladímir Putin se reunieron en dos ocasiones, en Moscú y Beijing respectivamente, participando conjuntamente en las conmemoraciones del 80.º aniversario de la victoria de la Gran Guerra Patriótica de la

¹³ En chino, la expresión exacta sobre la interpretación es: “合作为主的积极稳定、竞争有度的良性稳定、分歧可控的常态稳定、和平可期的持久稳定”.

Unión Soviética y del 80.º aniversario de la victoria de la Guerra de Resistencia del Pueblo Chino contra la Agresión Japonesa.

Ambos países firmaron más de veinte documentos de cooperación en ámbitos como la energía, la exploración espacial y la inteligencia artificial¹⁴. El comercio bilateral alcanzó en 2025 los 227.900 millones de dólares, superando por tercer año consecutivo los 200.000 millones. China se mantiene desde hace dieciséis años consecutivos como el principal socio comercial de Rusia. Cabe destacar que más del 95 % de las transacciones bilaterales se realizan ya en monedas nacionales, mientras la cooperación en energía, conectividad e industrias emergentes continúa profundizándose.

Los días 19 y 20 de mayo de 2026, Putin realizará una visita oficial a China (Geo News, 2026)¹⁵. Durante la misma, ambos jefes de Estado discutirán nuevas medidas para fortalecer la asociación estratégica integral y asistirán a la ceremonia de apertura del “Año de la Educación China-Rusia”.

El hecho de que esta visita tenga lugar inmediatamente después de la visita de Trump a China pone de manifiesto la independencia y la resiliencia estratégica de las relaciones sino-rusas: estas no se ven afectadas por las fluctuaciones de las relaciones sino-estadounidenses ni se debilitan ante una eventual mejora de los vínculos entre Beijing y Washington.

Relaciones China-UE-España: firmeza estratégica y resiliencia cooperativa

Las circunstancias internacionales definen que se lleguen consensos para actualizar la política de la UE hacia China (Esteban, 2023). El año 2025 marcó el quincuagésimo aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre China y la Unión Europea. En julio se celebró en Beijing la XXV Cumbre China-Unión Europea. Durante el encuentro, el presidente Xi Jinping resumió la experiencia acumulada en las relaciones sino-europeas en cuatro principios fundamentales: respeto mutuo, búsqueda de puntos de convergencia pese a las diferencias, cooperación abierta y beneficio mutuo. Asimismo, presentó tres propuestas orientadas al fortalecimiento de la relación bilateral.

Ambas partes emitieron una declaración conjunta sobre cambio climático y acordaron crear una “versión mejorada” del mecanismo de diálogo sobre controles a la exportación entre China y la UE. En 2025, el volumen del comercio bilateral alcanzó aproximadamente los 828.100 millones de dólares, consolidando a ambas partes como sus respectivos segundos socios comerciales, mientras la inversión recíproca continuó expandiéndose.

Dentro del marco general de las relaciones China-UE, España se ha convertido en un caso paradigmático de cooperación sino-europea (Yao, 2026). En noviembre de 2025, el rey Felipe VI realizó una visita de Estado a China, siendo la primera visita de un monarca español al país en dieciocho años. Posteriormente, en abril de 2026, el presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, efectuó su cuarta visita a China en cuatro años, la cifra más alta registrada por un jefe de gobierno español. Durante esta visita, los dirigentes de ambos países presenciaron la firma de quince acuerdos de cooperación en ámbitos como

¹⁴ Ver: Rusia y China consolidan su eje geopolítico con pactos históricos de cooperación, 2 de septiembre de 2025, En *ElCiudadanoMX*, <https://elciudadano.mx/internacional/rusia-y-china-consolidan-su-eje-geopolitico-con-pactos-historicos-de-cooperacion/>

¹⁵ También ver: Putin inicia visita a China con estabilidad y gas como ejes, en Noticias DW, 19 de mayo de 2026, <https://www.dw.com/es/putin-inicia-visita-25-a-china-con-estabilidad-y-gas-como-ejes/a-77206848>

comercio, educación, agricultura y alimentación, ciencia y tecnología, y acordaron establecer un mecanismo de diálogo estratégico diplomático (La Moncloa, 2026b).

La cooperación pragmática produjo resultados especialmente destacados. La empresa CATL, en colaboración con Stellantis, invirtió 4.100 millones de euros en Aragón para construir una planta de baterías de fosfato de hierro y litio, el mayor proyecto de inversión china realizado hasta la fecha en España. La empresa Hithium destinó 400 millones de euros a la construcción de una gran fábrica de baterías de almacenamiento energético en Navarra. Asimismo, Chery Automobile y la empresa española Ebro establecieron una empresa conjunta en Barcelona destinada a producir 230.000 vehículos de nueva energía al año. España se ha convertido así en un punto estratégico fundamental para la expansión de las empresas chinas de energías renovables en el mercado europeo.

Durante su encuentro con Sánchez, el presidente Xi Jinping subrayó que China y España son países “con principios y sentido de la justicia”, y afirmó que ambas partes deben oponerse a un retroceso del mundo hacia la “ley de la selva” y defender conjuntamente un verdadero multilateralismo. Los medios españoles destacaron que la visita de Sánchez reforzó el papel de España como “puente de conexión” entre Europa y China (La Moncloa, 2026a).

Lógica estratégica de la diplomacia de gran potencia con características chinas

El examen conjunto de estas tres relaciones bilaterales permite identificar la lógica estratégica fundamental de la diplomacia de gran potencia con características chinas: primero, no alineamiento ni participación en confrontaciones de tipo campamental, conocida como la política exterior independiente y pacífica; segundo, una disposición diplomática integral y equilibrada; tercero, la diplomacia de jefes de Estado con un papel de dirección estratégica insustituible; cuarto, articulación integrada entre el desarrollo y la seguridad: la gestión de divergencias con Estados Unidos, la profundización de la cooperación estratégica con Rusia y el impulso conjunto de la transición ecológica con Europa reflejan todos la idea de que “el desarrollo es la llave maestra para resolver todos los problemas”, también una frase célebre de Xi Jinping.

EL PAPEL DE CHINA EN LA GOBERNANZA GLOBAL Y PERSPECTIVAS DE FUTURO

Los cinco apartados anteriores han analizado las innovaciones teóricas y los logros prácticos de la diplomacia de gran potencia con características chinas bajo la guía del Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, abordando dimensiones como el sistema teórico, la configuración internacional, las propuestas para la gobernanza global, los fundamentos de seguridad y la práctica diplomática entre grandes potencias.

Como cierre del presente trabajo, este apartado se centra en la transformación del sistema de gobernanza global, a su vez, examina cómo China desempeña el papel de participante activo, contribuyente constructivo y proveedor de bienes públicos internacionales.

La propuesta china para la transformación del sistema de gobernanza global

El actual sistema de gobernanza global nació tras la Segunda Guerra Mundial y su diseño institucional ya no refleja plenamente los cambios en la correlación mundial de fuerzas. China propone una concepción de gobernanza global basada en el principio de “consulta

conjunta, construcción conjunta y beneficio compartido” (共商共建共享, *gongshang gongjian gongxiang*). La “consulta conjunta” enfatiza la democratización de la toma de decisiones; la “construcción conjunta” subraya el equilibrio en la distribución de responsabilidades; y el “beneficio compartido” pone el acento en la universalidad de los beneficios obtenidos. Esta concepción configura un sistema coherente que abarca desde la formulación de las reglas hasta los procesos de implementación y la distribución de resultados, reflejando así la transición de China desde el papel de “receptor de normas” hacia el de “copartícipe en la construcción de normas”.

China defiende asimismo una “multipolarización mundial igualitaria y ordenada” y una “globalización económica inclusiva y beneficiosa para todos”. La “igualdad” exige que todos los países participen en pie de igualdad en los asuntos internacionales, mientras que el carácter “ordenado” implica que la multipolarización debe desarrollarse dentro del marco del sistema internacional centrado en las Naciones Unidas. Por otra parte, el carácter “beneficioso para todos” requiere que los frutos de la globalización alcancen a todos los pueblos, mientras que la “inclusión” implica el respeto hacia las distintas vías de desarrollo de cada país.

Estas dos grandes propuestas constituyen los objetivos estratégicos fundamentales de China para la transformación de la gobernanza global.

Otra herramienta de China en relaciones exteriores es establecer “asociación” de distintos niveles. En la política exterior de China, existen más de 20 categorías de “asociación”, etiquetadas con atributos como “estratégico”, “cooperativo”, “amistoso”, “integral”, “todo terreno”, “todo tiempo”, “nuevo tipo”, etc. De manera resumida, veamos una clasificación sencilla de las categorías, el grado de importancia es ascendente:

- 1). Asociaciones generales (一般性伙伴关系, *yībān xìng huǒbàn guānxì*): esta categoría incluye “asociación amistosa” y “asociación cooperativa de nuevo tipo”.
- 2). Asociaciones que empiezan por “integral” (全面, *quánmiàn*) o “todo tiempo” (全方位, *quán fāngwèi*): Se incluye “asociaciones de cooperación global”, “asociación global innovadora”, “asociación global de alta calidad y orientada al futuro”, “asociación de cooperación amistosa global”.
- 3). Asociaciones estratégicas generales (一般性战略伙伴关系, *yībān xìng zhànlüè huǒbàn guānxì*): “asociaciones estratégicas de cooperación”, “asociaciones estratégicas”, “asociación estratégica amistosa”.
- 4). Asociaciones estratégicas que comienzan por “integral” (全面, *quánmiàn*), “global” (全球, *quánqiú*) y “todo tiempo” (全方位, *quán fāngwèi*): “asociación estratégica global para una nueva era”, “asociaciones estratégicas globales de cooperación”, “asociaciones estratégicas integral”, “asociación estratégica de todo tiempo”, “asociación estratégica integral global”.
- 5). Asociaciones estratégicas que empiezan por “todo tipo de clima” (全天候, *quántiānhòu*) y “permanente” (永久, *yǒngjiǔ*): “asociaciones cooperativas estratégicas para todo tipo de clima” y “asociación estratégica global permanente”.

Entre todas las 20 categorías, España está en la 10ª, denominada “asociación estratégica integral” (Luo, 2025: 127-128), firmado el acuerdo desde 2005.

La construcción conjunta de la Iniciativa de la Franja y la Ruta constituye el bien público internacional más influyente promovido por China. Hasta finales de 2025, China había firmado el memorándum de entendimiento con más de 150 países y más de 30 organizaciones internacionales (Portada de la Franja y la Ruta). Su significado trasciende la mera construcción de infraestructuras, ya que ofrece un nuevo modelo de cooperación para el desarrollo.

La concepción de una comunidad del futuro compartido en el ciberespacio (网络空间命运共同体, *wangluo kongjian mingyun gongtongti*) defiende el respeto a la soberanía digital y se opone a la hegemonía tecnológica. China impulsa la formulación de reglas internacionales mediante plataformas como la Conferencia Mundial de Internet¹⁶. La Iniciativa Global para la Seguridad de los Datos y la creación de la Organización Mundial de Datos en Beijing a comienzos de 2026, han contribuido a llenar vacíos existentes en la gobernanza global de los datos. China ha establecido ya mecanismos de cooperación con 292 organizaciones de respuesta a emergencias de ciberseguridad pertenecientes a 86 países y regiones.

La teoría de las “Dos Montañas”, según la cual “las aguas cristalinas y las montañas verdes son también montañas de oro y plata”, celebró en 2025 el vigésimo aniversario de su formulación, dejando atrás la lógica tradicional de “contaminar primero y remediar después”.

La capacidad instalada de energías renovables de China representa más de un tercio del total mundial. Además, el país impulsó la creación de la Alianza Internacional para el Desarrollo Verde de la Franja y la Ruta y promovió la adopción del *Marco Global de Biodiversidad Kunming-Montreal*. La idea de una comunidad de vida compartida entre el ser humano y la naturaleza eleva la seguridad ecológica a la categoría de cuestión fundamental para el futuro compartido de la humanidad.

La práctica de la gobernanza global orientada hacia América Latina: la comunidad del futuro compartido China-América Latina

En diciembre de 2025, China publicó el tercer *Documento de Política hacia América Latina y el Caribe*, incorporando de manera sistemática las cuatro grandes iniciativas globales al marco estratégico de sus relaciones con la región y proponiendo las denominadas “cinco grandes iniciativas”: la iniciativa de unidad (confianza política mutua), la iniciativa de desarrollo (cooperación económica y comercial), la iniciativa de civilización (intercambios culturales y humanísticos), la iniciativa de paz (gobernanza de la seguridad) y la iniciativa de bienestar social (mejora de las condiciones de vida de la población). Estas cinco iniciativas representan la concreción regional de las cuatro grandes iniciativas globales.

La cooperación entre China y América Latina ha logrado avances significativos. En 2025, el volumen del comercio bilateral superó los 500.000 millones de dólares, consolidando a China, durante varios años consecutivos, como el segundo socio comercial de América Latina. La cooperación en sectores como las nuevas energías, las infraestructuras y las tecnologías avanzadas continúa profundizándose.

¹⁶ La Conferencia Mundial de Internet, 世界互联网大会 (World Internet Conference, WIC), también conocida como la Cumbre de Wuzhen (乌镇峰会), es un evento anual, celebrado por primera vez en 2014, organizado por la Administración del Ciberespacio de China para debatir cuestiones y políticas globales de Internet.

En el ámbito de los intercambios culturales, América Latina cuenta ya con más de cuarenta Institutos Confucio. En 2025 se inauguró oficialmente el Instituto Confucio de la Universidad de Magallanes, en Chile, el más austral del mundo. Asimismo, la edición en español de la *Colección de estudios sobre el Pensamiento Económico de Xi Jinping* fue publicada en Chile y el Congreso de Sinólogos de América Latina se celebró en Buenos Aires.

España desempeña, dentro de la cooperación entre China y América Latina, un papel singular como puente de conexión, ofreciendo un espacio innovador para la cooperación triangular “China-España-América Latina”.

Perspectivas futuras de la gobernanza global

De cara al futuro, en medio de la pugna entre multilateralismo y unilateralismo, China mantendrá su posición en favor del multilateralismo (Wang, 2020), promoviendo que la reforma del Consejo de Seguridad de la ONU incremente prioritariamente la representación de los países en desarrollo, impulsando reformas en las cuotas del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, y promoviendo de manera gradual la internacionalización del *renminbi*.

En los ámbitos emergentes, China impulsará la creación de una institución de gobernanza de la inteligencia artificial bajo el marco de la ONU, fortalecerá el papel de la Organización Mundial de Datos como plataforma internacional, así como continuará cumpliendo sus compromisos en materia de cambio climático.

La construcción de una comunidad del futuro compartido para la humanidad constituye una empresa histórica de largo plazo que puede entenderse en tres niveles. El primero es la comunidad de intereses, basada en la profunda interconexión económica promovida por plataformas como la Iniciativa de la Franja y la Ruta. El segundo es la comunidad de responsabilidades, que implica asumir conjuntamente obligaciones frente a los grandes desafíos globales. El tercero es la formación de una conciencia colectiva acerca del “futuro compartido de la humanidad”. En la actualidad, el proceso se encuentra en una etapa de transición desde la comunidad de intereses hacia una profundización de la comunidad de responsabilidades.

CONCLUSIÓN

El presente estudio, tomando como perspectiva teórica el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, ha expuesto sistemáticamente las innovaciones conceptuales y las contribuciones prácticas de la diplomacia de gran potencia con características chinas en tres dimensiones fundamentales: la transformación de la gobernanza global, la gestión de las relaciones entre grandes potencias y la articulación entre seguridad y desarrollo.

En el plano teórico, el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping, con la construcción de una comunidad del futuro compartido para la humanidad como núcleo conceptual, proporciona una orientación fundamental para afrontar los grandes cambios de nuestro tiempo.

En el plano programático, las cuatro grandes iniciativas globales conforman un sistema orgánico en el que el desarrollo constituye el objetivo, la seguridad la garantía, la civilización el vínculo y la gobernanza el soporte.

En el ámbito de la seguridad, la concepción holística de la seguridad nacional, basada en la articulación entre seguridad propia y seguridad común, ofrece una sólida base para la participación china en la gobernanza global de la seguridad.

En la práctica, las relaciones sino-estadounidenses han establecido una nueva definición basada en la “estabilidad estratégica constructiva”; las relaciones sino-rusas mantienen un elevado grado de firmeza estratégica y profundidad cooperativa; y las relaciones sinoeuropeas, coincidiendo con el cincuentenario del establecimiento de vínculos diplomáticos, abren una nueva etapa histórica en la que la cooperación pragmática con España constituye un ejemplo representativo de resiliencia.

La comunidad del futuro compartido entre China y América Latina incorpora sistemáticamente las cuatro grandes iniciativas globales al marco de cooperación con la región. La construcción conjunta de la Franja y la Ruta, la comunidad del futuro compartido en el ciberespacio, la teoría de las “Dos Montañas” y la construcción de una civilización ecológica, entre otras prácticas, configuran conjuntamente una representación multidimensional de la comunidad del futuro compartido para la humanidad.

Los grandes cambios de nuestro tiempo continúan acelerándose. En una época marcada por la incertidumbre, China —guiada por el Pensamiento Diplomático de Xi Jinping y comprometida con los principios de confianza y autosuficiencia, apertura e inclusión, equidad y justicia, cooperación y beneficio mutuo— está ejerciendo el papel de estabilizador en este periodo de transformaciones globales.

De cara al futuro, con la construcción de una comunidad del futuro compartido para la humanidad, China propone ofrecer nuevas oportunidades al desarrollo mundial mediante la modernización china, aportando nuevas soluciones a la gobernanza global a través de las cuatro grandes iniciativas, proporcionando nueva estabilidad mediante una diplomacia integral de gran potencia.

SOBRE LA AUTORA:

Dra. LUO Huiling (罗慧玲), acreditada Profesora Contratada Doctora por la ANECA, es doctora en Historia Contemporánea, doctora en Lingüística Teórica y Aplicada, ambos por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). Actualmente es profesora del Área de Estudios de Asia Oriental de UCM, simultanea el estudio de doctorado en Seguridad Internacional en UNED – Instituto Universitario Gutiérrez Mellado (IUGM). Tiene como especialidad Estudios de Asia Oriental, traducción chino-español, relaciones entre China y el mundo hispánico, así como la gobernanza global de China.

REFERENCIAS

Cai, Yang (2026), “Xinhua publica libro sobre gobernanza de China bajo liderazgo de Xi”, *Portal de la Franja y la Ruta*, 26 de febrero, <https://esp.yidaiyilu.gov.cn/p/05IQQFNK.html>

CELAC (2025), *Declaración Conjunta sobre la Iniciativa de Desarrollo Global*.

Chávez Mazuelos, Jorge Antonio (2022), “El sueño chino de rejuvenecimiento nacional y la política exterior bajo Xi Jinping”, *Agenda Internacional*, año XXIX, No. 40.

Cheng, Yu (2026), “El presidente Xi Jinping expuso con profundidad la esencia fundamental de la ‘relación estratégica constructiva y estable entre China y Estados Unidos’”, *China Daily*.

<https://china.chinadaily.com.cn/a/202605/15/WS6a07156ea310942cc49ac852.html>

BBC News Chinese (2026), “Diplomacia de China: balance de cómo Beijing clasifica las relaciones exteriores con China”, *BBC News Chinese*, 26 de mayo [中国外交：盘点北京如何将外国对华关系分门别类 (*Zhōngguó wàijiāo: Pándiǎn běijīng rúhé jiāng wàiguó duì huá guānxì fēnménbiélèi*), BBC New 中文 *Zhōngwén*].

ElCiudadanoMX (2025), “Rusia y China consolidan su eje geopolítico con pactos históricos de cooperación”, *El Ciudadano.mx*, 2 de septiembre.

<https://elciudadano.mx/internacional/rusia-y-china-consolidan-su-eje-geopolitico-con-pactos-historicos-de-cooperacion/>

Esteban, Mario (2023), “¿Hacia una nueva y consensuada estrategia de la Unión Europea hacia China?”, *Real Instituto Elcano*, 26 de mayo.

Geo News (2026), “Putin to visit China May 19-20, days after Trump trip”, May 16. www.geo.tv/latest/664710-v

Kan, Xiaolan (2014), “Publicación de extractos de las exposiciones de Xi Jinping sobre la realización del Sueño Chino de revitalización nacional”, *Oficina de Información del Consejo de Estado de la República Popular China*, 26 de junio. http://www.scio.gov.cn/xwfb/gwyxwbgswfbh/wqfbh_2284/2014n_10197/2014n06y27r/xgbd_10602/202207/t20220715_182228.html.

La Moncloa (2026a), “Pedro Sánchez: ‘En el pasado China y Europa supieron prosperar juntas y no hay razón para no volver a hacerlo’”, 13 de abril. <https://www.lamoncloa.gob.es/presidente/actividades/paginas/2026/130426-sanchez-viaje-china.aspx>

— (2026b), “España y China acuerdan reforzar la cooperación económica, cultural y científico-tecnológica”, 14 de abril.

<https://www.lamoncloa.gob.es/presidente/actividades/paginas/2026/140426-sanchez-viaje-china-acuerdos.aspx>

Lu, Jiaqi (2024), “‘Ocho grandes pasos’ de China crean nuevas oportunidades para cooperación de la Franja y la Ruta, dice informe”, *Portal de la Franja y la Ruta*, Agencia de Noticias Xinhua, 16 de octubre. <https://esp.yidaiyilu.gov.cn/p/0LBQ3OJT.html?cateName=Conocer%20la%20Franja%20y%20la%20Ruta>

— (2026), “Xi envía mensaje de felicitación a X Cumbre de la Celac”, *Portal de la Franja y la Ruta*, Agencia de Noticias Xinhua, 22 de marzo. <https://esp.yidaiyilu.gov.cn/p/0ID08OVB.html>

Luo, Huiling (2025), *Voces desde China. Claves culturales en los discursos de Xi Jinping*, Madrid: Editorial Popular.

Noticias DW (2026), “Putin inicia visita a China con estabilidad y gas como ejes”, 19 de mayo. <https://www.dw.com/es/putin-inicia-visita-25-a-china-con-estabilidad-y-gas-como-ejes/a-77206848>

Portal de la Franja y la Ruta (2026), “Xi Jinping y la Iniciativa de la Franja y la Ruta”, *Portal de la Franja y la Ruta*, 16 de mayo. <https://esp.yidaiyilu.gov.cn/special/xjpyydl>

Ramírez Ruiz, Raúl (2014), “El ‘sueño chino’ de Xi Jinping. La ‘quinta generación de dirigentes’ y su programa de gobierno”, *La Albolafia: Revista de Humanidades y Cultura*.

Ríos, Xulio (2023), “La mediación: ¿nuevo activo de la política exterior china?”, *Política China, Observatorio de la Política China*, 14 de octubre. <https://www.politica-china.org/la-mediacion-nuevo-activo-de-la-politica-exterior-china/>

— (2025a), “La ONU, según China”, *El Diario Vasco*, 3 de octubre. <https://www.diariovasco.com/opinion/xulio-rios-onu-segun-china-20251003235137-nt.html?ref>

— (2025b), “¿Puede la «sabiduría china» arreglar el mundo?”, *Rebelión*, 16 de octubre. <https://rebelion.org/puede-la-sabiduria-china-arreglar-el-mundo/>

Wang, Yi (2020), “Fortaleciendo Gobernanza Global y Construyendo Una Comunidad de Destino Juntos”, *Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China*, 15 de febrero. www.mfa.gov.cn/esp/gjhdq/xo/3296/3298/202002/t20200218_965633.html

Xinhua Español (2025), “China consolida y amplía logros de lucha contra la pobreza en 2025”, 11 de diciembre. <https://spanish.xinhuanet.com/20251211/bd7808ef540a487a8973fa57f98463bc/c.html>

Yao, Jing (2026), “Veinte años caminando juntos, trazando un nuevo horizonte de cooperación”, *El País*, 7 de enero.